

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ЗА 2021 РІК

за період з 01 січня по 31 грудня 2021 р.

ТОВ «Львівська ізоляторна компанія»

Виробництво і оброблення інших скляних виробів, у тому числі технічних

Код ЄДРПОУ 30823262

Код КОАТУУ 4610136800

Код КОПФГ 240

Код КВЕД 23.19

79066, м. Львів, вул. Зелена, 301

тел.+38 (032) 232 32 70

Офіційний сайт: <https://lic.ua>



ТОВ «Львівська ізоляторна компанія»

Адреса: 79066, Україна, м. Львів, вул. Зелена, 301, код ЄДРПОУ 30823262, тел./факс: 38 032 270 75 94, 38 032 240 42 50, info@lic.ua, www.lic.ua
Звіт про управління за 2020 рік у складі фінансової звітності підприємства

Зміст

1. Епіграф	3
2. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	3
2.1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА	3
2.2. БІЗНЕС-МОДЕЛЬ І СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ	7
2.3. ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕННЯ СИРОВИНИ.....	8
2.4. ВИРОБНИЧИЙ ПРОЦЕС	9
3. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2021 РІК	10
3.1. ЗАГАЛЬНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ	9
3.2. ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ	12
3.3. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ТА ЛІКВІДНІСТЬ.....	15
4. ЦІЛІ І ДОСЯГНЕННЯ	17
5. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ТА ОХОРОНА ПРАЦІ	20



1. Епіграф

Праця єдина з недолі нас вирве:
Нумо до праці, брати!
Годі лякатись! За діло святее
Сміло ми будемо йти!

Праця єдина нам шлях уторує,
Довгий той шлях і важкий,
Що аж до щастя і долі прямує:
Нумо до праці мерщій!

...

Сміливо ж, браття, до праці ставайте,-
Час наступає— ходім!
Дяка і шана робітникам щирим!
Сором недбалим усім!

1881, Борис Грінченко

“Відчуття, що ти чогось досяг – це найнебезпечніший отрута. Протиотрута – щовечора думати про те, що можна поліпшити завтра “.

Інгвар Кампрад, засновник IKEA.

2. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Організаційна структура ТОВ «Львівської ізоляторної компанії» (надалі ТОВ ЛІК) за 2021 рік не зазнала суттєвих змін та станом на 31.12.2021 складається з наступних підрозділів:

1. Виробництво:

Цех скловаріння і виробітки скла



ТОВ «Львівська ізоляторна компанія»

Адреса: 79066, Україна, м. Львів, вул. Зелена, 301, код ЄДРПОУ 30823262, тел./факс: 38 032 270 75 94, 38 032 240 42 50, info@lic.ua, www.lic.ua
Звіт про управління за 2020 рік у складі фінансової звітності підприємства

Цех приготування шихти

Складальний цех

2. Загальновиробничі підрозділи:

Департамент виробничої логістики

Тарна і ремонтно-будівельна діляниця

Виробничо-диспетчерський відділ

Служба енерго-механічна

Служба технологічна

Відділ якості, стандартизації і сертифікації

Відділ технічного контролю

Випробувальна лабораторія

3. Адміністрація підприємства:

Бухгалтерія

Планово-виробничий відділ

Фінансовий відділ

Відділ інформаційних технологій

Управління персоналом

Служба охорони праці

Відділ управління проектами

Юридичний відділ

4. Комерційні підрозділи:

Департамент розвитку та зовнішніх відносин

Відділ збуту

5. Керівництво

Виконавчим органом ТОВ ЛІК є Генеральний директор, який здійснює оперативне керівництво поточною діяльністю, представляє підприємство в усіх держорганах, підприємствах різних форм власності, установах і організаціях, забезпечує виконання перспективних і поточних планів, приймає на роботу і звільняє працівників, виконує низку інших функцій. Генеральним директором ТОВ Львівської ізоляторної компанії є Динік Оксана Вікторівна, яка очолює компанію з 11 березня 2015 року.

2021 рік був кризовим роком з точки зору управління персоналом: після активної фази COVID, і просіданням ринків збуту, зростанням цін на сировину, енергоносії та достатньо великими виявились виклики на ринку праці. Основною метою роботи з персоналом у 2021 році було забезпечення ефективності та



продуктивності праці, підвищення якості виготовленої продукції для виконання умов договорів поставок. Також в умовах ризиків на ринку праці, зумовлених недостатньої кількості кваліфікованого персоналу, важливою була робота зі збереження і згуртування колективу, впровадження заходів для мотивації праці працівників задля досягнення результату та зростання заробітної плати.

Загалом за 2021 рік прийнято працівників на роботу - 47 чоловік, звільнено – 117 чол в т.ч. скорочено – 37 чол, з них робітників – 34 чол та інженерно-технічних працівників - 3 чоловік. Станом на 31.12.2021 року середня кількість працівників становила 361. У продовж 2021 року середня кількість працівників складала 410.

Складальне виробництво до листопада 2021 року працювало в режимі трьох змін (круглодобово), організація роботи яких, в т.ч. навчання, проводилась безпосередньо на робочих місцях за участю працівників підрозділів головного технолога і ВТК. За результатами навчання введено в дію Положення про додаткове преміювання працівників складального цеху за умови виконання доведеного значення відсотка нормативного браку, і зростання розміру премії при зменшенні фактичного браку за звітній період. Як результат: вдалося позбутися понаднормативного браку та втрат, повторних пред'явлень продукції, і досягти фактичного рівня 1,3075% браку, при нормованому показнику 1,85%. Отже додаткова мотивація дозволила підвищити якість продукції, зменшити втрати і збільшити оплату праці працівників.

Згідно наказу генерального директора на підприємстві працювала комісія з вивчення і перегляду виробничих процесів для оптимізації трудових витрат і вдосконалення організаційної структури підприємства. Імплементация рішень відбувалась протягом 2021 р., та буде продовжена у 2022 р.

З 1.07.2021 року на підприємстві мало місце збільшення розміру оплати плати, що отримало своє вираження у зростанні додаткової частини зарплати – збільшення розміру премії за виконання доведених планів робіт і мало диференційований підхід за професіями на основі проведеного дослідження ринку праці виробничих підприємств західного регіону (проведено «Західною консалтинговою групою» з участю управління персоналу ТОВ ЛІК). В середньому розмір підвищення зарплати склав від 7 до 20 відсотків (від транспортувальників до інженерів-електронників).

Проводилась робота з внутрішнього навчання працівників, підвищення кваліфікації – присвоєно розряди 74 робітникам (відповідно до оформлених документів та протоколів засідань кваліфікаційної комісії).



Продовжена робота групи із вивчення англійської мови. Для фахівців і менеджерів, які використовують мову у своїй діяльності згідно посадових обов'язків (охоплено до 25 чоловік) впроваджено другий етап навчання із видачою сертифікатів проходження тестування і присвоєння рівня знань.

Проведена атестація середньої ланки керівників та фахівців технічних служб підприємства (охоплено 33 працівники). Вона була спрямована на визначення та створення кадрового резерву у час перед зупинкою скловарної печі, скороченням, формування бригад для холодного ремонту печі та технологічного обладнання і збереження кістяка працівників провідних професій таких як: пресувальники гарячого скла, скловари налагоджувальники, майстри змін та ін.

Також, вперше, на підприємстві було організовано проведення інформаційно-консультативного навчання для інженерно-технічного, адміністративного складу колективу, також менеджерів з продажу (охоплено загалом до 40 чоловік) і спрямоване на командоутворення, підвищення стресостійкості, покращення ментального здоров'я і добробуту загалом. Отримані нові знання і досвід від спілкування з провідними фахівцями в даній галузі, поряд із виконання домашніх завдань, та отриманням індивідуальних консультацій – дали можливість відповісти на запитання - як допомогти собі і досягти гармонії у складних умовах сьогодення, особливо у налагодженні виробничих відносин і виконанні виробничих завдань.

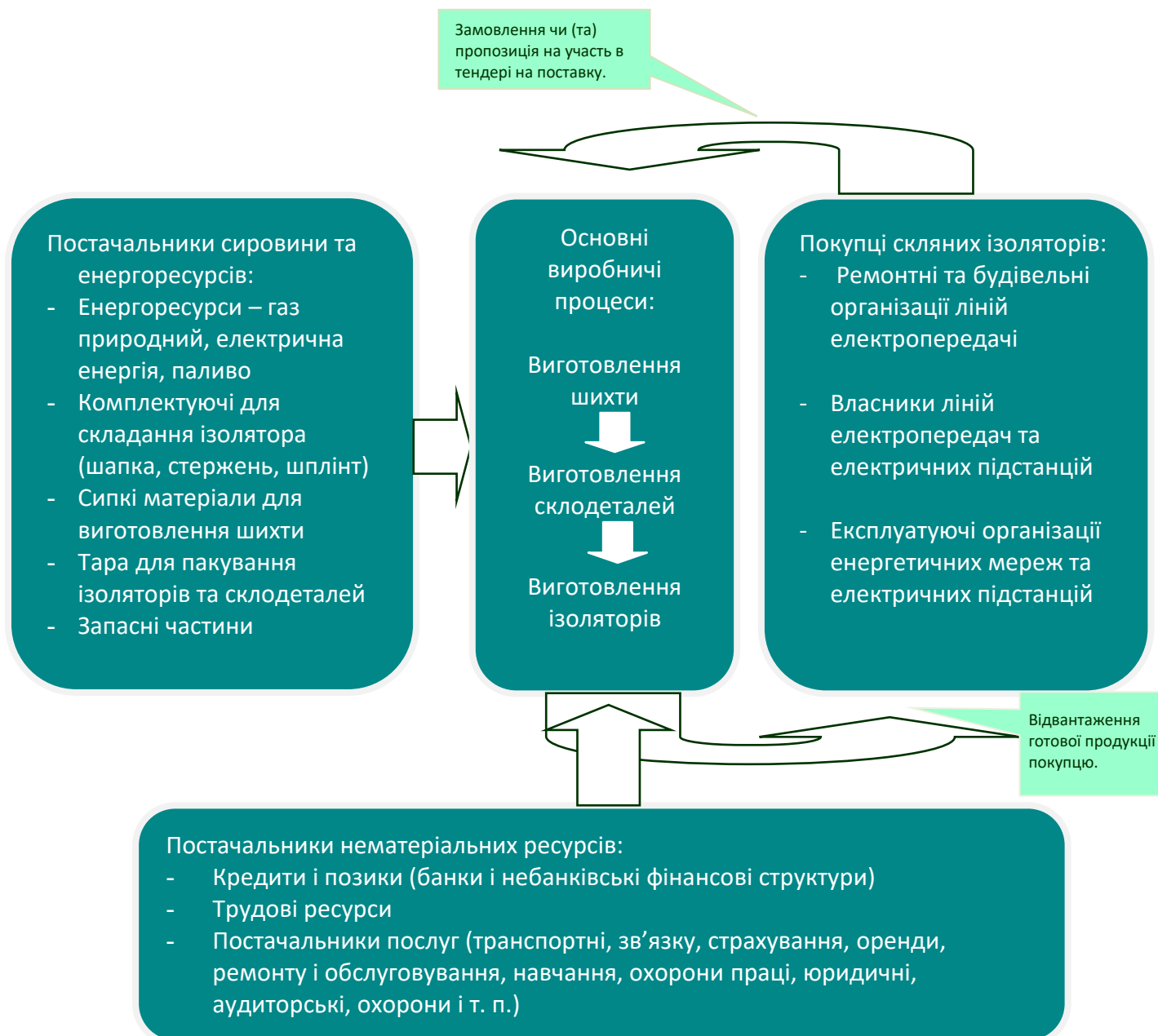
Впродовж 2021 року проводилась компанія оцифрування трудових книжок працівників і передачі до Пенсійного фонду. Станом на 31.12.2021 було передано в ПФУ документи на 215 працівників.

Відділом кадрів ТОВ ЛІК протягом 2021 року на постійній основі проводиться звіряння з територіальним центром комплектування та соціальної підтримки щодо військовозобов'язаних, так на початок року на обліку перебувало 201 чоловік і після звільнень і скорочень на кінець року кількість військовозобов'язаних зменшилась до 140 чоловік.

Також протягом 2021 року виконувались заходи із немонетарної мотивації працівників підприємства: проведено медичне обслуговування жінок підприємства, частково субсидовані та відтерміновано оплати по абонементних квитках до спортивних клубів, надані подарунки для дітей працівників до різних свят, видаються безвідсоткові позики працівникам і матеріальні допомоги потребуючим в основному за станом здоров'я.



2.2.БІЗНЕС-МОДЕЛЬ І СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ



Усі виробничі і адміністративні потужності ТОВ ЛІК розташовані за адресою: 79066, м. Львів, вул. Зелена, 301, у Сихівському районі м. Львова – код КОАТУУ 4610136800.

Основним видом діяльності ТОВ ЛІК є виробництво ізоляторів скляних підвісних лінійної групи, із загартованого скла, електромеханічною міцністю від 40 до 400кН та використання при температурі повітря від -60°C до +50°C, у районах різного ступеня атмосферного забруднення.

Вид економічної діяльності за КВЕД-2010: Клас 23.19 Виробництво й оброблення інших скляних виробів, у тому числі технічних. Цей клас включає: виробництво скляних електричних ізоляторів і фітингів для них.

Основний код продукції згідно УКТЗЕД – 8546.10.00.00

Назва: ізолятори електричні з будь-яких матеріалів: скляні.

2.3 ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕННЯ СИРОВИНИ

ТОВ ЛІК закуповує сировину як на українському, так і на іноземних ринках. Усвідомлюючи відповідальність за вплив на стан навколишнього середовища, відділ матеріально-технічного постачання приділяє багато уваги вибору постачальників: завдання не знайти найдешевшу сировину для виробництва, а найякіснішу за помірну ціну. ТОВ ЛІК працює з кращими представниками ринку, що довели свою бездоганну репутацію та незмінну якість сировини.

Сировина і комплектуючі проходять вхідний контроль на відповідність вимогам нормативної документації:

Сода кальцинована закуповується здебільшого у виробника з Туреччини;

Поташ (калій вуглекислий) закуповується у виробника на території Європейського континенту;

Цемент глиноземистий в основному польського походження, але закуповується через дилера в Україні. Портландцемент постачає виробник із Волинської області України;

Доломіт мелений закуповується в Україні;

Матрікс 350 (польовий шпат) закуповується у дилера з Польщі;

Пісок закуповується в Івано-Франківській області України;

Крейда закуповується в Тернопільській області України;

Склобій не надходить із зовнішніх джерел, а використовується оборотний, власний та із невідповідних і неліквідних складових частин;

Комплектуючі для ізолятора (шапка, стержень, шплінт) надходять здебільшого від виробника з Китаю та частково від виробника із м. Львова;

Тара, для зберігання напівфабрикатів та відвантаження готових виробів, із деревини, постачається виробниками із Львівської області.



2.4 ВИРОБНИЧИЙ ПРОЦЕС

Основні складові виробничо-технологічного процесу:

- приготування шихти шляхом змішування, подрібнення, сушіння сировинних матеріалів;
- варіння скломаси у регенеративній скловарній печі;
- пресування складдеталей, процес вирівнювання температур в складдеталі, гартування, термічні випробовування;
- складання ізоляторів на армувальній машині, зачищення на спеціальному верстаті, тужавіння у спеціальній камері.

Із більш детальною інформацією щодо технологічного процесу виготовлення ізоляторів можна ознайомитись в «Звітах про управління» за попередні роки.

Географія продажу для ТОВ ЛІК залишається увесь світовий ринок. Клієнтами компанії є організації, які експлуатують електричні мережі, а також які здійснюють будівництво чи ремонт ліній електропередач. Навантаження транспортних засобів чи морських контейнерів здійснюється у межах території ТОВ ЛІК.

Також ТОВ ЛІК реалізує оброблений пісок, придатний для різноманітних будівельних цілей та сумішей. Пісок сушиться і сортується за фракціями.

Іншими видами товару, які реалізує ТОВ ЛІК, є ізолятори, зокрема полімерні і фарфорові, а також лінійна підвісна арматура, які проходять контроль якості відповідно до встановлених стандартів. Продаж цього товару має супутній (для повнішого задоволення ситуаційного попиту) і незначний характер.

Ринкова перевага ТОВ ЛІК щодо територіального розміщення:

- а) відносна близькість до сировинних ресурсів,
- б) налагодженні контакти з постачальниками і покупцями,
- в) близькість до ринків Європи,
- г) близькість до моря, що забезпечує економію на транспортуванні, а також відносно легкий доступ на ринки інших континентів.

Такі переваги забезпечують безперебійну і економну доставку продукції покупцю у будь-яку точку світу.



3. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2021 РІК

3.1 ЗАГАЛЬНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ

У 2021 році ТОВ ЛІК було виготовлено ізоляторів вагою 8 303 тонни придатного скла, а реалізовано ізоляторів у вазі придатного скла 7 938 тонн.

Крім того, виготовлено напівфабрикатів (склодеталей) 9 592 тонн придатного скла, частина яких була використана у складальному виробництві, а 1 078 тонн було реалізовано.

Географія загального продажу у звітному 2021 році

За глобальними напрямками реалізації ізоляторів та склодеталей, структура від грошових одиниць:

	Значення у відсотках
Україна	– 6.78%
Європа	– 41.88%
Азія	– 34.32%
Африка	– 9.49%
Північна Америка	– 4.45%
Південна Америка	– 2.37% %
Австралія і Океанія	– 0.71%
Разом	100%

У натуральних одиницях – тоннах придатного скла:

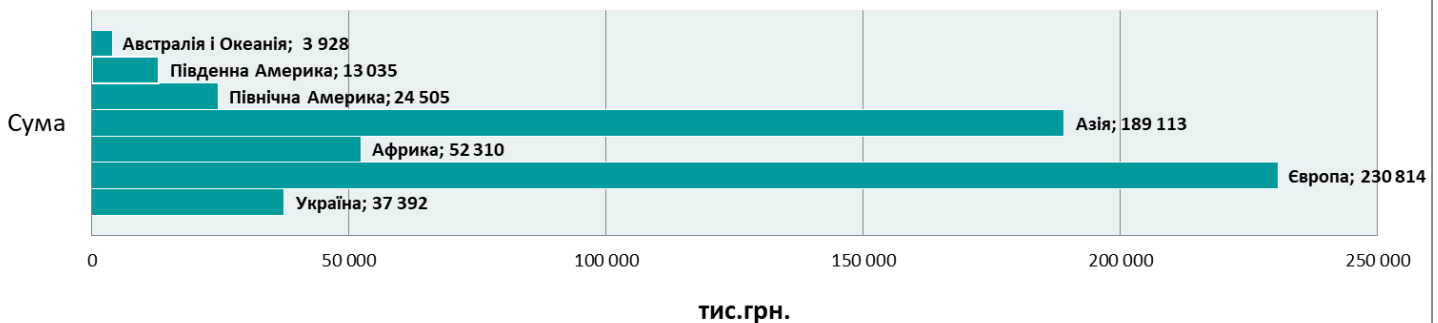
	Значення у відсотках
Україна	– 4.79%
Європа	– 45.68%
Азія	– 34.60%
Африка	– 9.22%
Північна Америка	– 2.98%
Південна Америка	– 2.11%
Австралія і Океанія	– 0.62%
Разом	100%



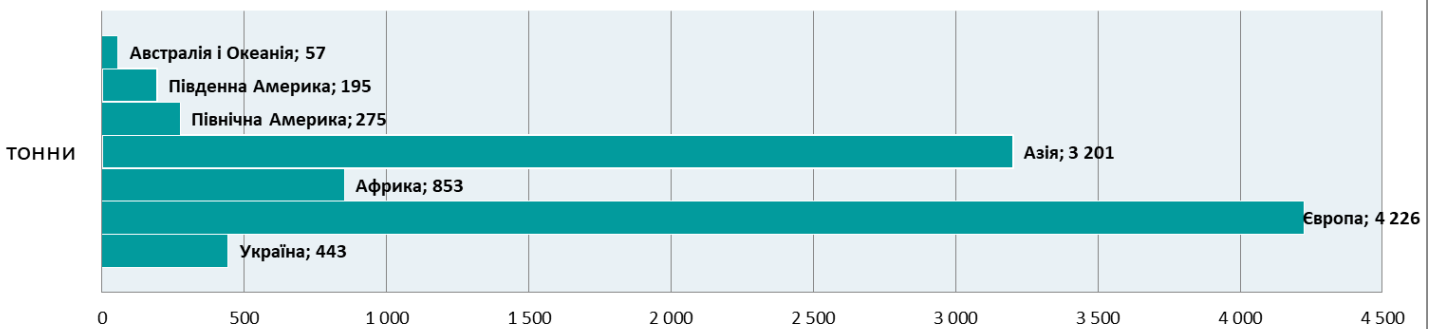
Валова рентабельність продаж:

	Значення у відсотках
Україна	– 20.40%
Європа	– 22.14%
Азія	– 28.98%
Африка	– 14.98%
Північна Америка	– 26.22%
Південна Америка	– 26.77%
Австралія і Океанія	– 11.28%

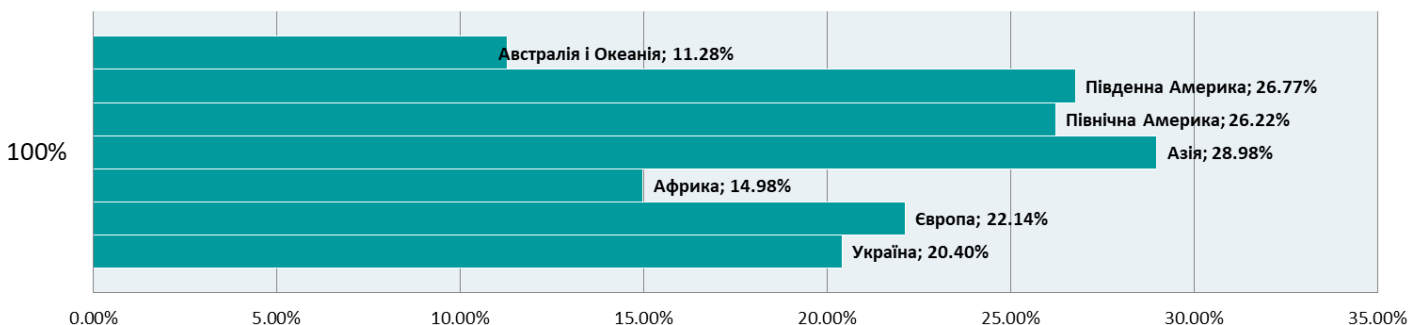
Виручка від продажу ізоляторів та складеталей за 2021 р.



Продаж ізоляторів та складеталей у натуральному вимірі 2021 р.



Рентабельність продаж ізоляторів у відсотках до виручки у 2021 р.



3.2 ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ

Облік на підприємстві, як у попередні роки, так і в 2021 р., провадять згідно із Національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку, а також із урахуванням вимог чинного податкового законодавства.

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2021 рік становить 552 515 тис. грн, що на 6% менше, ніж за минулий рік, із них продажі за номенклатурою:

	Значення
Ізолятори скляні	– 505 633 тис. грн
Складеталі	– 29 207 тис. грн
Пісок сухий	– 857 тис. грн
Ізолятори полімерні та порцелянові	– 15 740 тис. грн
Послуги	– 560 тис. грн
Інше	– 518 тис. грн

Валовий прибуток склав 111 215 тис. грн. Зменшення валового прибутку в 2021 році у відсотках становить 27.25% у порівнянні із 2020 роком.

Зменшення обсягу складання ізоляторів склало 6 %, у порівнянні з 2020 роком, що не вплинуло на зменшення залишків напівфабрикатів та готової продукції на складах на кінець 2021р.

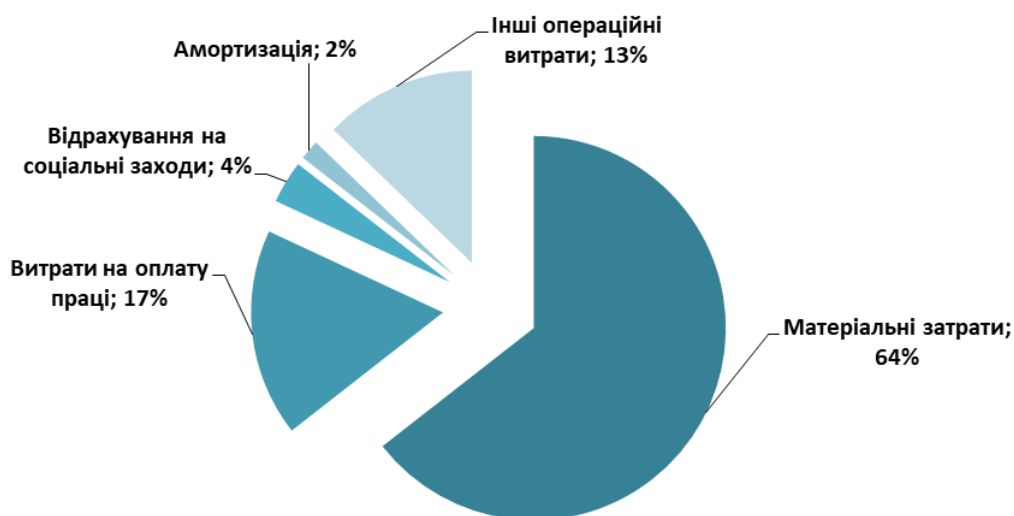
У 2021 році продаж становив 9330 тонн у вазі придатного скла, що нижче показника 2020 року (10671 тонн). Зменшення обсягу продажу ізоляторів та складеталей склало 12.6%, в основному за рахунок зменшення реалізації скляних деталей майже у 2 рази як в сумовому так і кількісному вимірі.

Також на рівень прибутків стало впливає значна частка вартості транспортування на умовах CFR, CIF, DAP, CIP, яка у 2021 році складала 6.9 % від виручки, і ця тенденція збереглась з 2020 року, де частка складала 6%. Також на зниження рівня валового доходу вплинув низький рівень цін за деякими регіонами продаж такими як Греція, Камерун, Канада, США, Перу, Мозамбик.

Щодо витрат у 2021р, то необхідно відзначити значний ріст ціни на газ у 3.8 раз, що відбувся у період вересня-грудня. Так у січні ціна газу включаючи транспортування складала близько 8 тис грн/тис м3, у грудні – 31 тис грн/тис м3.

Даний ріст був пов'язаний із загальноєвропейською тенденцією, що було спричинено скороченням і не нарощуванням постачання АТ Газпром і ростом попиту на європейському ринку в зв'язку з виходом із жорстких локдаунів спричинених пандемією Covid-19. Також відбувся ріст цін на комплектуючі для ізолятора на 5-8% у зв'язку з ростом цін на метал та морський фрахт, що вплинуло на збільшення собівартості виготовленої продукції із серпня місяця. Також у другій половині 2021 року відбулось диференційоване підвищення оплати праці для певних категорій працівників, що теж вплинуло на собівартість виробництва.

Структура операційних витрат 2021 р.



Структура операційних витрат 2020 р.



Фінансовий результат від операційної діяльності складає 16 556 тис. грн, що на 60% менше, ніж минулорічний. Основною причиною є зменшення валового прибутку.

Інші операційні доходи за 2021 рік склали 25 674 тис. грн, що на 50% менше за показник 2020 року, детальніше:

	Значення 2020р.	Значення 2021р.
Дохід від операційної курсової різниці	49 904 тис. грн	20 261 тис. грн
Дохід від реалізації інших оборотних активів	1 151 тис. грн	4 430 тис. грн
Дохід від списання кредиторської заборгованості	350 тис. грн	473 тис. грн
Дохід від купівлі-продажу іноземної валюти	335 тис. грн	264 тис. грн
Відшкодування раніше списаних активів	17 тис. грн	3 тис. грн
Інші доходи від операційної діяльності	9 тис. грн	243 тис. грн

Адміністративні витрати за 2021 рік склали 37 369 тис. грн, що на 9.8% більше, ніж за 2020 рік (34 025 тис. грн), за рахунок збільшення витрат на оплату праці, витрат на підготовку і перепідготовку кадрів, та комунальні послуги. Комерційні витрати за 2021 рік склали 52 144 тис. грн, що на 3,8% менше, ніж за 2020 рік (54 211 тис. грн), в основному за рахунок зменшення витрат на випробування ізоляторів у незалежних лабораторіях.

Інші операційні витрати за 2021 рік склали 20 768 тис. грн, що на 66 % менше за показник 2020 року, зокрема:

	Значення 2020р.	Значення 2021р.
Витрати від операційної курсової різниці	52 808 тис. грн	13 483 тис. грн
Сумнівні та безнадійні борги	2 661 тис. грн	1 291 тис. грн
Собівартість матеріалів (інші ТМЦ)	970 тис. грн	3 054 тис. грн
Витрати на купівлю-продаж валюти	777 тис. грн	906 тис. грн
Витрати на дослідження і		

розробки	730 тис. грн	
Визнані штрафи, пені, неустойки	26 тис. грн	18 тис. грн
Нестачі і втрати від псування цінностей	14 тис. грн	12 тис. грн
Інші витрати операційної діяльності	2 853 тис. грн	2 004 тис. грн

Фінансові витрати склали 6 409 тис. грн, що на 5.6% нижче від показника 2020 року. Ці витрати повністю складаються із нарахованих відсотків за кредитами.

Чистий фінансовий результат склав 16 556 тис. грн прибутку, що на 60% гірше результату минулого року (41 376 тис. грн).

3.3. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ТА ЛІКВІДНІСТЬ

Зобов'язання ТОВ ЛІК станом на дату балансу наступні:

	Значення 2020р.	Значення 2021р
А) Короткострокові:		
Безумовні		
- по операційній діяльності	168 970 тис. грн	284 799 тис. грн
- по фінансовій діяльності	126 625 тис. грн	144 371 тис. грн
Умовні - резерв (забезпечення)	8 039 тис. грн	9 803 тис. грн
Б) Довгострокові:		
- по фінансовій діяльності	8 450 тис. грн	18 715 тис. грн

До зобов'язань по операційної діяльності входить заборгованість за товари, роботи (послуги), розрахунки з оплати праці, бюджетом, та страхування. Короткострокову фінансову частину зобов'язань складають позики та кредит банку. Довгострокові – це кредити банків, які на 31.12.2021 року складаються із укладеного з ПАТ «ОТП БАНК» кредитних договорів.

№ CR 21-586/600-2 від 09.07.2021, № CR 21-587/600-2 від 09.07.2021 Довгострокова заборгованість за цими договорами складає 605 212.72 EUR, що еквівалентне 18 714 750.85 грн. Короткострокова заборгованість за цими договорами складає 497,700.00 EUR, що еквівалентне 15 390 178.02грн. Заборгованість погашається згідно встановленого графіку погашення, частинами. Окрім того, залишається чинним кредитний договір CR 18-333/600-2

від 28.09.2018, заборгованість за яким визначена як короткострокова і складає 243 225.55 Євро, що еквівалентно 7 521 166.39 грн., і терміну дії даного договору визначений – до 27.09.2022.

У 2020 році було укладено з ПАТ «ОТП БАНК» кредитний договір (овердрафт) № CR 20-368/600-2 від 11.08.2020 року для поповнення обігових коштів. Станом на дату балансу короткострокова заборгованість за цим договором складає 175,000.00 Дол США, що еквівалентно 4 773 685.00 грн .

Показник	2020р. Значення	2021р. Значення
----------	--------------------	--------------------

А) Коефіцієнти ліквідності (короткострокової платоспроможності)

Коефіцієнт поточної ліквідності	94%	96%
Коефіцієнт критичної ліквідності	35%	40%
Коефіцієнт динамічної ліквідності	1%	2%

Показник	2020р. Значення	2021р. Значення
----------	--------------------	--------------------

Б) Коефіцієнти фінансової стабільності (довгострокової платоспроможності)

Коефіцієнт абсолютної ліквідності	82%	85%
Коефіцієнт фінансової незалежності	18%	15%
Разом	100%	100%

В) Показники оборотності активів:

Коефіцієнт оборотності запасів	264 %	208%
Термін реалізації запасів	12 днів	15 днів
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	1065%	811%
Коефіцієнт оборотності активів	170%	120%
Коефіцієнт прибутковості активів	12%	4%

Г) Показники прибутковості бізнесу:

Коефіцієнт чистого прибутку	27%	15%
Коефіцієнт прибутковості капіталу	89%	22%
Коефіцієнт валової рентабельності	35%	25%



собівартості		
Коефіцієнт валової рентабельності	26%	20%
Коефіцієнт чистої рентабельності	7%	3%
Коефіцієнт чистої рентабельності витрат	7%	3%
Коефіцієнт рентабельності операційних витрат	27%	14%
Коефіцієнт рентабельності активів	43%	16%

Основні фінансово-аналітичні показники практично залишились на рівні 2020 року. Трохи погіршилися показники прибутковості через причини, які були описані вище. Відсутні компоненти фінансової звітності, що відповідають критеріям припиненої діяльності. Строки оплати перед кредиторами та бюджетом виконуються. Заборгованість із податків та виплати заробітної плати персоналу підприємства станом на дату балансу відсутня.

4. ЦІЛІ І ДОСЯГНЕННЯ

В 2021 році чи не головним завданням для ТзОВ Львівська ізоляторна компанія було втримати виробництво на рівні, який дозволяє зберегти робочі місця, наповненість бюджету податками та навіть частково чи повністю удосконалити виробництво. На жаль, частина із амбітних планів (як-от збільшити кількість робітників, задіяних на виробництві) залишилися без виконання в силу об'єктивних причин на кшталт затримок через пандемію КОВІД-19, загального просідання ринку тощо.

Несподіваним ударом став і ріст цін на енергоносії, зокрема на природний газ. Відтак колектив підприємства змушений був вживати нових, часом екстраординарних, заходів, аби втримати виробництво на попередньому рівні. Заслугою та здобутком підприємства стало вчасне і повне виконання усіх контрактів із клієнтами навіть в умовах фактично енергетичної кризи в Україні.

Водночас керівництво підприємства зробило чимало кроків, аби утримати стабільний рівень доходів працівників в складних економічних умовах. Ба навіть більше – як підприємство продовжили посилено займатися професійною підготовкою кадрів. З працівниками зокрема провели тренінги із додаткового вивчення іноземних мов, психологічної стійкості в умовах пандемії тощо. Велику увагу ТОВ ЛІК приділив участі наших працівників у обмінах досвідом, виставках та інших подіях. Особливу увагу скерували на жінок. Започаткували програму

медичних обстежень працівниць. Керівництво підприємства і Управління персоналом ретельно підбрало сучасну медичну компанію, яка провела огляд наших працівниць.

Також підприємство у 2021 році заклало стабільний курс на розширення продажу своєї продукції за кордон. Збільшується частка продукції, яка іде на чимраз більші відстані від меж України. Так само внутрішні вимоги до самих ізоляторів зросли, зараз вони навіть перевищують встановлені клієнтами параметри.

Щодо самого процесу виробництва, то ТОВ ЛІК скерувало свої зусилля на кілька напрямків:

- Скорочення споживання енергоресурсів відповідно із вимогами чинного екологічного законодавства, планування більш ретельного енергетичного аудиту для зменшення усіх видів енергоспоживання.
- Встановлення більш сучасного обладнання провідних компаній світу задля більш ефективного продукування.
- Автоматизація процесів через запровадження сучасних інформаційних технологій.
- Віддалений контроль клієнтів за якістю продукції, приймання товару через комісії за допомогою онлайн-методів.

Детальніше про конкретні кроки щодо виробництва. У 2021-му році перенесення складального виробництва на нижню частину заводу із впровадження автоматизації виробничого процесу складання набуло чітких рис, проектування автоматизованого технологічного обладнання дійшло до фінальної стадії. На жаль, ріст цін на енергоносії, перебої з постачаннями необхідного обладнання через пандемії завадили втілити усі виробничі плани в життя на 100%.

Також вивчили і досвід енергоефективних проектів провідних підприємств України. Попрацювали із моніторингом викидів та енергоефективністю окремих проектів. Не став зайвим і досвід міжнародних енергоаудитів і аудитів систем енергоменеджменту. На підставі виконаної роботи, у 2022 році, заплановано сертифікацію системи енергоменеджменту у відповідності до ISO 50001. Тож тепер у ЛІКа буде ще більше енергоефективності і ще більше жорстких екологічних норм.

До речі, товариство уже роками впроваджує як стандартні методи енергоменеджменту (як-от заміна усіх ламп на енергоощадні у цехах і офісах), так і найновітніші. Заміна старих пальників в котлах на нові викликала цікавий



економічний ефект. Побудова шихтоприготувального цеху два роки тому із застосуванням усіх найновіших енерготехнологій, плановане збільшення продуктивності печі – до 50 т в добу, та проєктований новий складальний цех на італійській лінії теж були в 2021-му році ретельно проаналізовані з точки зору економічних показників та зменшення витрат ресурсів.

Амбітний проєкт – щодо нової печі – в 2021 році набув рис оформленого плану. Збільшення продуктивності скловарного виробництва до 50 т в добу було сплановано силами колективу. Це потужна інженерна ідея, яка зайняла видне місце в роботі фахівців і водночас стала чудовим викликом та завданням для працівників. На кінець 2021 року були проведені усі підготовчі роботи включаючи проєктні. Було закуплено або заавансовано усе необхідне обладнання, для реконструкції скловарної печі та лінії з виготовлення скляних деталей, включаючи вогнетривкі матеріали, металоконструкції, вузли та механізми, електронні системи керування. Були укладені необхідні договори із підрядними організаціями, хоча частина робіт повинна була здійснюватись власними силами працівників компанії. Повністю усе підготовано до зупинки існуючої скловарної печі та швидкого проведення ремонтно-будівельних робіт, очікуваний графік яких мав скласти два місяці. Попередній графік передбачав зупинку скловарного виробництва у березні 2022р. На жаль стрімкий ріст ціни на природний газ у четвертому кварталі 2021 року не залишав для керівництва поля для маневру, і роботу скловарної печі було зупинено у кінці грудня 2021 року.

Капітальні інвестиції за 2021 рік склали 34,8 млн. грн., з яких основна частина в розмірі 32.7 млн грн складають інвестиції у проєкт «Реконструкції скловарного комплексу». Крім того проведена модернізація універсальної розривної машини УММ-100, проведений монтаж системи блискавкозахисту на центральному розподільчому пункті, що живить електроенергією завод, замінено підйомний механізм для полегшення пакування ізоляторів, модернізована система відеоспостереження, а також проведено певний об'єм робіт щодо влаштування площадки з твердим покриттям.

Також одним із важливих досягнень ТОВ ЛІК у 1 кв. 2021 року було освоєння нового типу складдеталі ПС120В, яку було виготовлено у кількості 35812 штук. Продукцію на базі даної складдеталі було відвантажено в Естонію та інші країни Європейського континенту.



5. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ТА ОХОРОНА ПРАЦІ

ТОВ ЛІК застосовує запроваджений міжнародний стандарт екологічного менеджменту ISO 14001 з метою зменшення відходів.

На підприємстві встановлений систематичний контроль за дотриманням вимог щодо ведення первинного та поточного обліку складу та типу, збирання і тимчасового зберігання щодо 12 видів відходів.

Згідно із природоохоронним законодавством на відходи розроблена паспортна документація, погоджена в Департаменті екології та природних ресурсів Львівської ОДА.

Щорічно ТОВ ЛІК складає і реєструє в Департаменті Львівської ОДА декларацію про відходи, в якій зазначає обсяг утворення відходів на поточний рік та напрям їхньої передачі. Триває постійна робота з керівниками підрозділів щодо зменшення кількості відходів.

Розроблений ТОВ ЛІК план організаційно-технічних заходів із охорони навколишнього середовища на 2021 рік виконаний. В ньому планувались заходи із недопущення перевищень гранично допустимих концентрацій (ГДК) викидів та їхнє зменшення.

Всі утворені на підприємстві відходи в 2021 році ТОВ ЛІК передає для подальшої утилізації ліцензованим організаціям згідно із укладеними угодами.

В 2021 році на підприємстві не було утворено відходів I класу небезпеки, а саме відпрацьованих люмінесцентних ламп. Адже для освітлення робочих місць та приміщень використовуються виключно світлодіодні лампи.

Внаслідок сортування твердих побутових відходів (ТПВ) з відокремленням виробів з пластику скоротилася кількість шкідливих речовин, які вивозять на полігони ТПВ.

В 2021 було проведено Оцінку впливу на навколишнє середовище (ОВНС) - проектна документація, розробка якої відповідає нормам ДБН та Оцінку впливу на довкілля (ОВД) - процедура, яка включає всебічний розгляд планованої діяльності з залученням громадськості та врахуванням пропозицій та зауважень. Процедура регламентована Законом України "Про оцінку впливу на довкілля".

ТОВ ЛІК щорічно отримує від МКП Львівводоканал «Умови скидання стічних вод Споживача у міську каналізацію» відповідно до ліміту, в якому визначені

допустимі концентрації (ДК) речовин-забруднювачів у стічних водах підприємства. З метою дотримання ДК на підприємстві щомісячно проводилась якісна і кількісна оцінка стічних вод, для цього було укладено угоду з ліцензованою лабораторією, яка проводила щомісячно контрольні інструментальні виміри і надавала протоколи проведення досліджень стічних вод.

В кінці 2020 року ТОВ ЛІК провів удосконалення та сертифікацію системи управління охороною здоров'я і безпекою праці на відповідність міжнародного стандарту ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги».

Також діє Система управління охороною праці, яка передбачає правові та організаційно-технічні, соціально-економічні, санітарно-гігієнічні, лікувально-профілактичні заходи, метою яких є збереження здоров'я і працездатності працівників у процесі трудової діяльності, попередження травматизму і професійних захворювань.

Для провадження своєї діяльності підприємство отримало в Головному Управлінні Держпраці Львівської області всі необхідні для роботи дозволи – на експлуатацію обладнання підвищеної небезпеки та виконання робіт підвищеної небезпеки.

З метою забезпечення промислової безпеки на підприємстві проводилось технічне засвідчення машин та механізмів підвищеної небезпеки, також призначені відповідальні особи за справний стан, нагляд та безпечне ведення робіт на об'єктах, машинах, механізмах, устаткуванні підвищеної небезпеки.

Працівники проходять інструктажі з охорони праці: під час прийняття на роботу – вступний інструктаж, до початку роботи та безпосередньо на робочому місці (первинний інструктаж). Для новоприйнятих працівників запроваджено стажування від 3 до 15 змін. На протязі трудової діяльності відбуваються щоквартальні повторні, цільові та позапланові інструктажі з охорони праці. На всі робітничі професії згідно із штатним розписом розроблені інструкції з охорони праці, які працівники підписують, особисто ознайомлюючись.

Щорічно працівники, які задіяні на роботах із підвищеної небезпекою, проходять в навчальних комбінатах навчання і перевірку знань вимог державних нормативно-правових актів (ДНАОП) з охорони праці, під дію яких попадає їхня професія або вид робіт, які вони виконують.

В 2021 році практикувалось для зручності працівників запрошувати викладачів учбових комбінатів для проведення практичного та теоретичного



навчання на території ТОВ ЛІК. Також після введення обмежень, пов'язаних з поширенням коронавірусного захворювання (COVID-19), навчання та здавання екзаменів проходили в онлайн-режимі за допомогою програмного забезпечення навчальних комбінатів.

На підприємстві на роботах з підвищеною небезпекою задіяні близько 180 осіб.

Всі працівники підприємства забезпечуються спецодягом, спецвзуттям та засобами індивідуального захисту відповідно до «Норм безплатної видачі спецодягу, спецвзуття та ЗІЗ», затверджених генеральним директором.

На вимогу Наказу МОЗ працівники, які задіяні на робочих місцях з шкідливими умовами праці, проходять медичні огляди (попередній при поступленні на підприємство та періодичні в процесі трудової діяльності).

У зв'язку з поширенням випадків нового коронавірусного захворювання (COVID-19) у 2021 році у відповідності до чинного законодавства було вжито наступних заходів:

- Проведено роз'яснювальну роботу з персоналом щодо індивідуальних заходів профілактики та реагування на виявлення симптомів серед працівників.
- Роздруковано та оновлено інформаційні постери та нагадування персоналу про важливість та техніку миття рук та/або обробку рук спиртовмісними антисептиками.
- Забезпечено наявність спиртових антисептиків та диспансерів для обробки рук антисептиком.
- Забезпечено наявність засобів індивідуального захисту (ЗІЗ) для кожного працівника (захисні маски, рукавиці).
- Забезпечено вологе прибирання усіх приміщень із використанням миючих та дезінфекційних (в кінці зміни) засобів.
- Обмежено переміщення територією працівників та доступ сторонніх відвідувачів, забезпечено температурний скринінг придбано 3 пірометри.

У 2021 році з метою захисту населення і території від наслідків надзвичайних ситуацій, організаційних заходів протидії терористичній діяльності та воєнній загрозі, запобігання виникненню надзвичайних ситуацій, пожеж і реагування на них на ТОВ ЛІК заплановано і проведено спеціальне об'єктове тренування на тему: «Дії керівного складу і штабу цивільного захисту ТОВ «Львівська ізоляторна компанія» при організації управління органами і силами ЦЗ під час ліквідації наслідків НС (стихійного лиха, пожежі)».

Щоквартально протягом 2021 року проводився контроль шкідливих



факторів виробничого середовища (шуму, запиленості, мікроклімату) в структурних підрозділах підприємства. Контроль здійснювався шляхом проведення лабораторно-інструментальних вимірів факторів виробничого середовища, які проводила згідно укладеної угоди ліцензована лабораторія. За результатами контролю, що вказані в наданих протоколах досліджень в 2021 році, виробниче середовище ТОВ ЛІК визнано у межах допустимих концентрацій шкідливих факторів.

Додатково проводився моніторинг засобів індивідуального захисту. Також практикувалася зміна постачальників захисних окулярів для визначення працівниками найбільш оптимальної моделі для захисту очей та зручності в роботі.

Протягом року працівникам, задіяним на пов'язаних із забрудненням роботах, безоплатно видавали мило. Задіяним для виконання робіт у шкідливих умовах праці працівникам безоплатно видавалось молоко та надавались додаткові дні відпустки. В гарячих цехах працюють апарати з газованою водою та фонтанчики з охолодженою фільтрованою водою. Комплексні заходи покращення охорони праці щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання виробничого травматизму, професійного захворювання та покращення екологічного середовища у 2021 році виконані.

«01 » червня 2022 року

Генеральний директор

/ О. В. Динік /

Головний бухгалтер

/ В.В. Ігнатченко/

